

На правах рукописи

Сидоров Александр Александрович

**Управление механизмом проведения мониторинга экономической
деятельности предприятий (на материалах ОАО «Электросвязь»
Орловской области)»**

Специальности: 08.00.01 – экономическая теория
08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством

Автореферат

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук



Орел – 2002

Работа выполнена на кафедре «Организация предпринимательской деятельности и менеджмента в АПК» Орловского государственного аграрного университета.

Научный руководитель:

доктор экономических наук,
профессор Н.И. Прока

Официальные оппоненты:

доктор экономических наук,
профессор А.М. Ажлуни
кандидат экономических наук,
доцент О.В. Рудакова

Ведущая организация: Орловский государственный университет

Защита состоится « 20 » июня 2002 г. в 14⁰⁰ час. на заседании диссертационного совета К 220.052.03 при Орловском государственном аграрном университете: г. Орел, бульвар Победы, 19а, экономический факультет ОрелГАУ, ауд. 502.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Орловского государственного аграрного университета (г. Орел, бульвар Победы, 19а).

Отзыв просим направлять в диссертационный совет К 220.052.03 по адресу: 302019, г.Орел, ул. Генерала Родина, 69.

Автореферат разослан « 17 » мая 2002 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета,
кандидат экономических наук,
доцент



Е.С.Мальцева

789188

2004-4
26617

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Развитие рыночных отношений, глубокие преобразования экономической среды хозяйствования, переход на международные стандарты учета и отчетности, требуют конкретных изменений в организации и методологии анализа финансового состояния хозяйствующего субъекта, как источника выходной достоверной оперативной информации для принятия экономически обоснованных управленческих решений, обеспечивающих стабильный экономический рост организационно – правовых структур национального хозяйства.

Возникшие финансово – экономические кризисы переходной экономики оказали негативное воздействие на потенциал любого предприятия, что привело к сокращению инвестиций в производство, старению и изнашиванию основного капитала, истощению научно – технических заделов и т.д. И в связи с этим перед предприятием встает актуальная задача внутренней самооценки и прогнозирования своего состояния с точки зрения выполнения свойственных им производственных функций, а это возможно при создании системы анализа индикаторов безопасности, обоснования и установления их пороговых значений, принятия мер противодействия угрозам.

В условиях современной российской экономики при наличии неплатежей по взаимным обязательствам, несовершенном налоговом законодательстве, высокой стоимости кредитов, низкой активности инвесторов, многие предприятия оказываются в затруднительном финансовом положении, то есть предприятие испытывает нехватку финансовых средств для эффективного осуществления своей деятельности. А когда предприятие испытывает дефицит или кризис возможностей для исполнения имеющихся обязательств перед своими должниками: оплатить своевременно поставки товаров, вернуть кредиты, выплатить своевременно заработную плату, осуществить выплаты как в местный, так и в

РОС. НАЦИОНАЛЬНАЯ
ФИНАНСОВАЯ
СЛУЖБА
2004 Г. К.

федеральный бюджеты, то возникает вопрос, способно ли оно в полной мере, без ущерба в надлежащие сроки удовлетворить в дальнейшем своих кредиторов. Предприятие, которое из режима своевременного исполнения обязательств переходит в кризисную зону ненадежного исполнения, со сбоями и срывами, вплоть до безнадёжного состояния, становится как партнер инвестиционно непривлекательным, неплатежеспособным, или несостоятельным, наносящем ущерб своим кредиторам. Иными словами, неплатежеспособное предприятие является носителем финансового ущерба кредиторам, оказывает на них депрессирующее влияние путем изъятия их ресурсов. Неплатежеспособное предприятие ставит своих кредиторов перед выбором: дать предприятию некий контролируемый шанс на преодоление внутреннего финансового кризиса, на финансовое оздоровление или выставить требования о ликвидации предприятия и продажи его имущества с целью полного или частичного удовлетворения требования кредиторов. А это в свою очередь ставит вопрос о дальнейшей жизнедеятельности предприятия, и оно в соответствии с законодательством РФ о несостоятельности (банкротстве) может быть признано банкротом, что повлечет за собой либо меры по восстановлению платежеспособности (санацию, внешнее управление, конкурсное управление), либо ликвидацию предприятия.

В условиях жесткой конкуренции на телекоммуникационном рынке становится актуальной задача по разработке методики проведения мониторинга финансово – экономической деятельности предприятия с целью выявления финансового состояния предприятия, определения реальных критериев оценки его платежеспособности с учетом особенностей российской экономики, прогнозирования динамики финансовой деятельности, предупреждения нарастания финансовых затруднений, приводящих к банкротству, укрепления финансовой устойчивости и формирования стратегии финансового развития.

Степень разработанности проблемы. Мировая экономическая наука накопила довольно обширный опыт в области изучения проблем, связанных с выявлением негативных факторов, влияющих на устойчивую деятельность

предприятия. Однако систематизированной методики проведения мониторинга, адаптированной к российской экономике, которая охватывала бы все основные направления экономической деятельности предприятия с целью ликвидации и недопущения признаков экономической несостоятельности, в законченном виде не существует. В статьях и монографиях публикуются аналитические материалы по отдельным вопросам анализа финансовой устойчивости, конкурентоспособности, кредитоспособности и инвестиционной привлекательности.

Круг литературы, которая использовалась при проведении диссертационного исследования можно разделить на две категории.

К первой можно отнести работы, посвященные общей проблеме проведения анализа финансовой деятельности, в которых рассматриваются и обобщаются основные понятия, законы, регламентирующие отношения в процессе возникновения кризисных ситуаций, а также механизмы проведения анализа экономической деятельности как российских экономистов, так и западных. Так, к примеру, вопросам, связанным с законодательством уделяли большое внимание такие авторы как: Г. Агапцев, М. Аксенова, И. Андреева, Антюганов С., В.И. Балабин, П.Бунич, Т. Грамотенко, А. Гречишкин, В. Плотников, В. Зайцева, Г. Киперман, М. Сорочкин, В. Степанов, Л. Хоа,

Разработкой проблем проведения анализа эффективности деятельности предприятия, выявления степени платежеспособности, кредитоспособности, а также финансовой устойчивости, занимались такие ученые как М.С. Абрютин, М. Алексеева, В.П. Астахов, И.Т. Балабанов, М. Баканов, С.Г. Беляев, Э. Бугланова, В. Витрянский, Г.В. Давыдова, О. Ефимова, В. Ириков, М.В. Кисилев, А.И. Ковалев, В. Ковалев, Э. Котляр, В.И. Кошкин, И. Липсиц, Р Сейфулин, А Шеремет, и т.д. В числе иностранных ученых и специалистов, посвятивших свои труды вопросам анализа финансовой деятельности предприятия, выявления степени финансовой устойчивости, были: Э. Альтман, Ю.Ф. Бриггем, Л. Бернстайн, П. Друккер, М. Портер и др.

Вопросам, связанным с антикризисным управлением, а также с проблемой экономической безопасности, посвятили свои труды: Н. Адамчук, С. Антюганов, З. Бажаев, М. Бендииков, В. Богачев, А. Бочкарев, Г. Иванов, А.И. Ильин, П. Карпов, Д. Коноков, И. Лаврушенкова, А. Шатруков и др.

Ко второй категории можно отнести работы, связанные с анализом деятельности предприятий, относящихся непосредственно к отрасли связи. В данной литературе рассматривались особенности функционирования хозяйствующих субъектов на региональных телекоммуникационных рынках. Среди данной категории авторов можно выделить О.Г. Белова, А.В. Волокитина, В.М. Горячева, Т. Дзокаеву, Б. Парфенова, В.В. Триуса, В. Шульцеву и др.

Однако, множество проблем, связанных с выбором стратегии проведения мониторинга в зависимости от производственной деятельности, с его управлением, с выявлением недостатков того или иного анализа финансового состояния предприятий в современных условиях, являются малоизученными.

Актуальность социально – экономических проблем, связанных с выбором методики механизма мониторинга экономической деятельности в зависимости от той или иной степени финансовой устойчивости, их теоретическая и практическая значимость в условиях широкомасштабных структурных преобразования рыночного типа предопределило выбор данной темы исследования.

Цель и задачи исследования. Целью исследования является обоснование методических подходов к проведению мониторинга экономической деятельности предприятия по выявлению степени его финансовой устойчивости, функционирующего в условиях рыночных отношений.

В соответствии с целью исследования были поставлены следующие задачи:

- проанализировать сущность и природу мониторинга финансового состояния предприятий;

- уточнить содержание, сущность и экономическую природу «мониторинга финансового состояния» и выявить специфику его трансформации в условиях переходной экономики;

- исследовать теоретические предпосылки и методологические принципы механизма проведения мониторинга экономической деятельности хозяйствующего субъекта;

- провести комплексный анализ экономической деятельности объекта исследования;

- обобщить методологические подходы формирования цен на услуги связи в зарубежных странах и дать рекомендации по совершенствованию методики регулирования цен (тарифов) на внутреннем рынке;

- выявить основные виды рисков возникновения финансовой неустойчивости и внести коррективы в методику диагностики рисков на основе внедрения концепции единой автоматизированной системы управления бизнесом предприятий;

- определить рейтинговую оценку эффективности финансовой деятельности компаний электрической связи (на примере ОАО «Электросвязь»);

- дать обоснованные рекомендации по формированию рыночной стратегии ОАО «Электросвязь» с учетом условий кризисной экономики, стабилизации и перехода к устойчивому развитию.

Объектом проводимого в работе исследования явились хозяйствующие субъекты телекоммуникационного рынка, в том числе ОАО «Электросвязь» Орловской области.

Предмет исследования является экономическая сущность и механизм проведения мониторинга экономической деятельности по выявлению степени финансовой устойчивости предприятия, функционирующего в условиях рыночных отношений.

Теоретическую и методологическую основу исследования составляют труды отечественных и зарубежных ученых, посвященные проблемам проведения анализа экономической деятельности предприятия, выявления степени финансовой устойчивости, платежеспособности, кредитоспособности и инвестиционной привлекательности, а также законодательные и нормативные материалы.

При разработке теоретических и практических положений использовались общенаучные приемы анализа и синтеза и специфические методы: абстрактно – логический, монографический, экономико – статистический, экономико – математического моделирования результатов деятельности с помощью ЭВМ.

Эмпирической базой исследования послужили материалы первичной отчетности ОАО «Электросвязь», базы данных АСУ, официальные данные госкомстата.

При обработке аналитического материала и оформлении работы применялись пакеты прикладных программ EXCEL, WORD, а также разработанная автором компьютерная программа выявления степени финансовой устойчивости.

В диссертации обоснованы и выносятся на защиту следующие положения:

1. Уточнен категориальный и терминологический аппарат исследуемой проблемы с позиций экономического их содержания, сущности и природы. Определены основные понятия: «мониторинг», «финансовая устойчивость», «платежеспособность», «банкротство» и другие, применяемые для исследования финансового состояния хозяйствующих субъектов телекоммуникационного рынка.

2. Выполнен критический обзор методик диагностики прогнозирования возможного банкротства предприятий, разработанных отечественными и зарубежными авторами и на его основе разработана ком-

плексная система показателей, необходимых для проведения мониторинга, выделены виды финансовых «затруднений» фирмы, приводящие ее к банкротству.

3. Теоретически обоснован выбор стратегии антикризисного управления, формализован подход к определению антикризисных мероприятий по оздоровлению финансового состояния, рекомендованы критерии, алгоритмы и структура бизнес – плана в зависимости от финансовой устойчивости предприятий.

4. Проведен комплексный анализ экономической деятельности базового оператора сектора связи – ОАО «Электросвязь» Орловской области, дана оценка сбалансированности потенциального спроса на доступ к сети различных потребителей диверсифицированных видов коммуникационных услуг и потенциального предложения по предоставлению услуг.

5. Исследованы методики ценообразования на телекоммуникационных рынках ведущих стран мира (США, Великобритании, Австралии) и возможности их применения в России. Однако на начальном этапе реформирования при наличии предприятий связи с различным «грузом» социальных обязательств по обслуживанию убыточных клиентов и убыточных территорий, введения льгот и государственного регулирования тарифов естественных монополий, привели к несовершенной системе ценообразования в отрасли связи.

6. Дана рейтинговая оценка предприятия при целевом сравнении среди других хозяйствующих субъектов отрасли (региона). Отобраны наиболее значимые индикаторы финансовой эффективности, необходимые для расчета рейтинга, с целью того, чтобы инвесторы могли выделить наиболее привлекательные предприятия для капитальных вложений.

7. Обосновано использование концепции единой автоматизированной системы управления бизнесом на предприятии, позволяющей предприятию в более короткий срок и качественно выявить негативные

тенденции в деятельности, разработать возможные пути выхода предприятия из затруднительного положения, тем самым улучшить свое финансовое состояние. Эта уверенность подкрепляется надежностью функционирования «ядра» автоматизированной системы управления бизнесом, а именно АРС «Орел – М».

8. Разработана электронная версия методики диагностики риска возникновения финансовой неустойчивости предприятия. Компьютерная программа обработки данных по выявлению риска банкротства основана на объединении двух методик: модель «R» и методика «Анализа целесообразности затрат» с последующим дополнением к ней методики «Анализа экономически обоснованных затрат», что позволило сократить трудоемкость выполнения анализа и получить более полную информацию о степени финансовой устойчивости предприятия.

9 В диссертации конкретизированы основные направления рыночной стратегии предприятий электросвязи с целью обеспечения конкурентоспособности их услуг.

Научная новизна исследования заключается в разработке нового методологического подхода к сбору информации для проведения более полного и качественного мониторинга экономической деятельности предприятия, позволяющего повысить результативность принимаемых решений по нормализации деятельности, а также в следующих положениях:

- обобщен опыт отечественных и зарубежных ученых по вопросам проведения анализа финансово – экономической деятельности предприятия и применение данных методик на практике;

- усовершенствованы методологические подходы к повышению качества проведения комплексного анализа экономической деятельности на основе внедрения системы автоматизированной сборки и обработки информации;

- разработана комплексная система оценочных показателей для проведения мониторинга финансово – экономической деятельности;
- раскрыто и предложено применение различных систем учета как источника информации для выявления признаков финансовой неустойчивости.
- введены элементы новизны в методику анализа экономически обоснованных затрат для выявления негативных факторов, влияющих на эффективность деятельности предприятия;
- обоснована концепция единой автоматизированной системы управления бизнесом на предприятии связи;
- рекомендованы основные направления рыночной стратегии предприятий электросвязи в обеспечении конкурентоспособности их услуг.

Теоретическая и практическая значимость. Основные положения и выводы диссертационного исследования дают возможность расширить методологические подходы в формировании механизма проведения мониторинга экономической деятельности предприятий, повысить качество анализа и достоверность его результатов. Практическое использование системы автоматизированного сбора и обработки информации, а также использование методики анализа экономически обоснованных затрат, позволяет существенно расширить информационную базу для управления механизмом проведения мониторинга экономической деятельности предприятия, что доказано на практике при разработке экономической стратегии деятельности ОАО «Электросвязь» Орловской области на рынке телекоммуникационных услуг.

Результаты научных исследований могут быть использованы на предприятиях других отраслей народного хозяйства, а также в учебных процессах ВУЗов при изучении дисциплин «Экономическая теория», «Макроэкономика», «Менеджмент».

Апробация результатов исследования. Основные положения и результаты исследования докладывались на: научно – практических конференциях (Орел, 2000 – 2002 г.г.); международной научно – практической конференции (Орел, 2000 год); конкурсе научных работ молодых ученых, специалистов по экономическим проблемам «Экономический рост России» (Москва, февраль 2002 год); на заседаниях кафедр «Экономическая теория и мировая экономика» и «Организация предпринимательской деятельности и менеджмента в АПК»; разработано учебно - методическое пособие для проведения практических заданий по дисциплине «Менеджмент» для студентов экономического факультета (Орел, 2002 год).

Предложения и рекомендации, полученные в результате диссертационного исследования, нашли применение в учебном процессе – по дисциплинам «Экономическая теория», «Мировая экономика», «Менеджмент», в деятельности отдельных предприятий по совершенствованию организационно – экономической работы в вопросах управления механизмом проведения мониторинга экономической деятельности предприятия.

Основное содержание диссертационного исследования отражено в 7 публикациях общим объемом 3,3 п.л.

Структура диссертации. Диссертационная работа состоит из введения, десяти параграфов, объединенных в три главы, выводов и предложений, списка литературы и приложения. Содержание работы изложено на 168 страницах. Список использованной литературы включает 158 наименований.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Во введении обосновывается актуальность темы диссертационного исследования, анализируется степень ее разработанности, определяются цели и задачи исследования, его методологическая и эмпирическая база,

научная новизна, выделяются основные положения, выносимые на защиту, теоретическая и практическая значимость.

В первой главе диссертации «Теоретико – методологическая основа мониторинга экономической деятельности хозяйствующих субъектов» определен применяемый в рамках исследования категориальный аппарат, выделены методологические аспекты и принципы подхода к исследованию проблемы.

Раскрытие сущности понятий: мониторинг, финансовая устойчивость, банкротство и других, обслуживающих эту научно – практическую проблему, необходимо для устранения разночтений аналитических выводов. Под мониторингом экономической деятельности понимается система мер, обеспечивающая наблюдение за состоянием объекта исследования с целью его эффективного хозяйственного использования. В соответствии с предметом исследования проводится мониторинг финансового состояния (финансовой устойчивости или несостоятельности) хозяйствующего субъекта в условиях рыночных отношений и формирующегося рынка телекоммуникационных услуг. В диссертации сформулирована комплексная система оценочных показателей, используемых для проведения мониторинга экономической деятельности, дана характеристика следующих видов финансовых затруднений: экономическая несостоятельность, техническая неплатежеспособность, деловая несостоятельность, неплатежеспособность в предверии банкротства, легальное банкротство, составлена классификация хозяйственных рисков, рассмотрены методики диагностики и прогнозирования банкротства.

Теоретически описаны способы и методы финансового оздоровления предприятий, рекомендуемые критерии и алгоритмы, используемые для устранения внешних факторов банкротства, проведения локальных мероприятий по улучшению финансового состояния, создания стабильной финансовой базы (оптимальной структуры баланса и финансовых резуль-

татов, наличие бизнес – плана). Развитая сеть фондовых рынков в стране нацеливает предприятия следить за своей экономической безопасностью, особенно в кризисных и предкризисных условиях. Оценку экономической безопасности предлагается проводить на основе графического метода по количественному значению индикаторов (P_i) экономической безопасности, для которых разработана оценочная шкала состояния: нормальное, критическое, предкризисное, кризисное. Постоянное усиление факторов, угрожающих экономической безопасности предприятий заставляет их создавать системы мониторинга с целью заблаговременного выявления, а в последующем и предотвращения грозящей опасности.

Во второй главе «Мониторинг экономической деятельности акционерного общества на региональном телекоммуникационном рынке» выполнен комплексный анализ финансово – экономического состояния регионального телекоммуникационного рынка услуг открытого для конкуренции.

В системе связи сформулированы рынки производственных услуг, которые задают «правила игры» в рыночной среде и воздействуют на эффективность функционирования и поведения всех субъектов рынка.

Телекоммуникационный рынок Орловской области является открытым для конкуренции и новых видов услуг электросвязи, имеет несколько альтернативных операторов и один базовый, созданных в результате проведенной приватизации и разгосударствления собственности. В связи с отсутствием на рынке услуг местной, междугородней и международной связи альтернативных операторов, кроме ОАО «Электросвязь», оно занимает монопольное положение (100% емкости рынка).

В исследовании дана экономическая оценка удовлетворения потенциального и совокупного спросов различных потребителей диверсифицированных видов услуг (на доступ к сети местной телефонной связи, междугородних и международных телефонных соединений, на услуги Интер-

нет, персонального радиовызова). Анализ производственной деятельности акционерного общества осуществлен по показателям, используемым при проведении мониторинга. В результате анализа были выявлены позитивные и негативные факторы, влияющие на финансовое состояние предприятия, определены уязвимые места финансового неблагополучия и намечены меры по их устранению.

Рассмотрены возможные методологические подходы к регулированию тарифов на предлагаемые услуги, и в первую очередь социально – значимые, в различных странах с развитой рыночной экономикой.

В историческом ракурсе последних 10 лет дан критический обзор поэтапной корректировки действующей методики ценообразования на услуги естественных монополий, в том числе в сфере связи. Разработан комплекс практических рекомендаций по улучшению методики установления цен на услуги и социальные обязательства базовых операторов.

В отрасли связи имеет место бурное развитие высоких технологий, что создает уникальные возможности повышения стоимости бизнеса и способствует активизации инвесторов на рынке телекоммуникационных услуг. При этом российская специфика заключается в том, что монопольные позиции на рынке занимают региональные операторы традиционной электрической связи, осваивающие новые рыночные ниши. В связи с этим, анализ различных аспектов деятельности предприятий представляется чрезвычайно важным по выявлению финансовых результатов, возможной перспективы банкротства, степени рейтинга среди равных себе.

Рейтинговая оценка используется при целевом сравнении ряда предприятий отрасли (региона). Из множества методик автор рекомендует использовать разработанную российскими учеными¹, основу которой составляет интегральный показатель, включающий в себя пять базовых

¹ Шермет А., Негашев Е.В. Методика финансового анализа - М ИНФРА – М, 1999

коэффициентов: обеспеченности собственными средствами, текущей ликвидности, оборачиваемости капитала, рентабельности продаж, рентабельности собственного капитала. Несмотря на ряд недостатков, присущих этой методике, с учетом наших корректив по ее совершенствованию, можно получить достаточно точные и надежные значения рейтинговой оценки. Об этом свидетельствуют результаты расчетов рейтинга эффективности финансового менеджмента ОАО «Электросвязь».

На основе расчетов можно получить так же информацию для выявления слабых и сильных сторон управления бизнесом.

В третьей главе «Рыночная трансформация методики проведения мониторинга экономической деятельности предприятий» разработана концепция единой автоматизированной системы управления бизнесом предприятий связи, предназначенная для получения оперативной информации о финансово – экономической деятельности собственного предприятия. Центральным звеном АСУ является автоматизированная система расчетов (АСР) «Орел – М», которая представляет собой аппаратно – программный комплекс, реализованный на основе компьютерной технологии обработки информации и предназначенный для автоматизации функций управления бизнесом (рис. 1). Предложенная концепция проведения мониторинга управления бизнесом поможет предприятию в более короткий срок и более качественно выявить сложившиеся затруднения в деятельности предприятия и разработать способы выхода из них. В комплекс мониторинга входит методика проведения диагностики риска возникновения финансовой неустойчивости предприятия. Предложена электронная модель такой методики, которая составлена путем объединения двух самостоятельных методик: «Анализа целесообразности затрат» и модели «R». С помощью программы электронной модели облегчается сама работа финансового аналитика, определяется не только фактическое финансовое

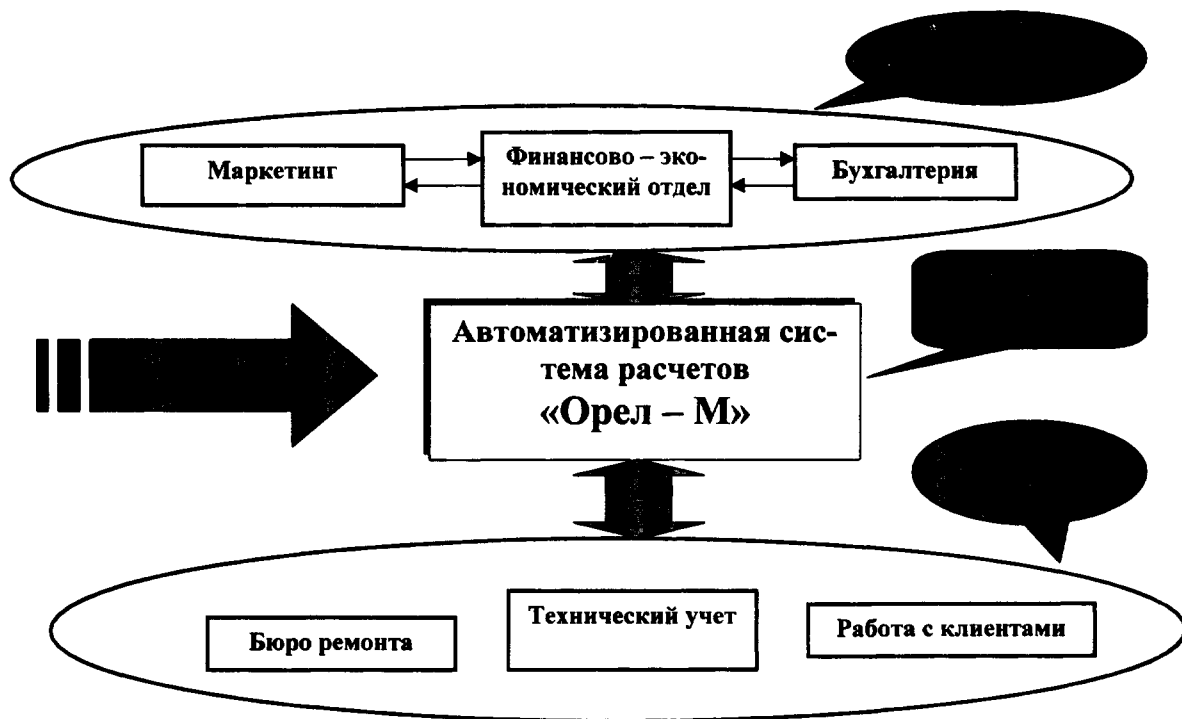


Рисунок 1. Примерная система управления бизнесом в ОАО «Электросвязь» Орловской области.

состояние предприятия (устойчиво оно или нет), а что немаловажно в настоящее время, выявляется степень возможности появления банкротства предприятия (в %), а также дается пояснение о признаках появления финансовой неустойчивости, что позволит финансовому аналитику уже на данном этапе наметить возможные шаги его дальнейшей деятельности в улучшении функционирования предприятия.

Выбор направлений рыночной стратегии предприятий электрической связи определяется стратегией сохранения позиций на рынке услуг местной телефонной сети, увеличения доли на рынке услуг Интернет, внедрения на рынок IP – телефонии.

В заключении диссертации сформулированы следующие выводы и предложения:

1. Проведенное комплексное теоретическое и практическое исследование экономических отношений, возникающих в процессе функционирования мониторинга экономической деятельности предприятия позволило выявить неизбежность применения комплекса мер для эффективного его функционирования: безошибочной постановки диагноза состояния хозяйствующего субъекта, правильно прописанного рецепта финансового оздоровления и эффективного лечения в стихии рискованного бизнеса, что и подтверждает необходимость осуществления мониторинга экономической деятельности предприятия на основе проведения, с одной стороны, анализа финансовой устойчивости, а с другой стороны, – мониторинга управления банкротством хозяйствующего субъекта. И только объединение этих методик анализа в одну, позволит выявить и недопустить появления кризисных явлений в деятельности предприятия.

2. Выявленные в исследовании причины, вызывающие финансово – экономические кризисы, как правило, оказывают негативное воздействие на потенциал предприятия: сокращаются инвестиции в продуктивные и производственные инновации, стареет или изнашивается основной капитал, истощаются научно – технические заделы, уходят высококвалифици-

рованные работники. Поэтому главная задача руководителя состоит не в ликвидации кризисных финансовых ситуаций, а в недопущении их возникновения. И это возможно только при разработке соответствующей методики проведения диагностики экономической деятельности предприятия в соответствии со спецификой его производства.

3. Разработка механизма проведения мониторинга экономической деятельности предприятия с целью выявления риска возникновения финансовой неустойчивости показал, с одной стороны, о невозможности использовании в российских условиях модели «Альтмана», а с другой – необходимость создания собственной методики экспресс – анализа возникновения риска банкротстве предприятий, на основе модели «Альтмана». А применение методики «Анализ целесообразности затрат», адаптированной к российской экономики, позволяет, по имеющейся на каждом предприятии бухгалтерской и финансовой отчетности, определить наиболее точную степень финансовой устойчивости.

4. Использование на практике различных типов стратегий и тактики антикризисного регулирования возможно лишь при организации постоянного мониторинга за объектами кризисного развития организации и факторами, оказывающими влияние на них. И задача такого мониторинга – нахождение наиболее характерных значений тех или иных показателей, характеризующих определенный сигнал о кризисном состоянии предприятия и исходя из этого стратегию антикризисного управления предприятию необходимо разрабатывать и применять на первоначальной стадии возникновения кризисных явлений и до начала арбитражного процесса.

5. Предложенный в научном исследовании комплексный мониторинг функционирования ОАО «Электросвязь» Орловской области в два этапа (внутренний и внешний мониторинг), позволил выявить основной негативный фактор, влияющий на нормальную, устойчивую деятельность предприятия – рост дебиторской задолженности, что в свою очередь, если не предпринимать ника-

ких действий по сокращению задолженности, приведет к отсутствию свободных денежных средств, направляемых на развитие средств связи.

6. Проведенный анализ методологии ценообразования в рамках осуществления мониторинга экономической деятельности АОА «Электросвязь» Орловской области, позволил разработать комплекс практических рекомендаций по улучшению процесса установления цен:

- постепенное внедрение инструментов мотивационного регулирования;
- имеющийся опыт пересмотра тарифов на основе индексов инфляции и цен на ресурсы следует дополнить путем введением допустимого индексирования тарифов на фиксированной количество лет;
- предоставить максимальную независимость регулирующим органам от других органов государственного управления, от регулируемых ими хозяйствующих субъектов;
- выравнивание бремени социальных обязательств должно взять под свой контроль государство;
- устранение ценовых диспропорций;
- создание эффективной системы финансирования социальных обязательств.

7. Предложенное рейтинговое исследование с позиции выбора финансовых коэффициентов на основе применения среднеотраслевых значений базовых коэффициентов, позволило получить наиболее объективные данные показателей рейтинга эффективности финансового менеджмента предприятия с учетом специфики российской экономики. Полученные данные можно в дальнейшем использовать для выявления слабых и сильных сторон управления бизнесом, что немаловажно при привлечении инвесторов.

8. Возрастающая роль и значение возможности получения точной и оперативной информации финансово – экономической деятельности собственного предприятия на рынке в современных экономических условиях, подтолкнуло к разработке единой системы управления бизнесом предприятия, которая и явля-

ется поставщиком данной информации. Предлагаемая система содержит несколько уровней, основа которой является автоматизированная система расчетов. Она опирается на использование современных информационных технологий, обеспечивающих высокую степень безопасности, надежности, целостности и сохранности информации. Созданная система управления бизнесом предоставляет оперативную информацию о финансовом состоянии предприятия, которая может использоваться для проведения мониторинга экономической деятельности предприятия.

9. Апробированный на практике комплексный анализ выявления степени финансовой устойчивости предприятия на основе объединения двух методик: модель «R» и «Анализ целесообразности затрат», а также создание на их основе программного продукта с последующим дополнением к нему методики «Анализ экономически обоснованных затрат», позволил с одной стороны сократить трудоемкость выполнения работы, а с другой стороны получить более полный вывод о степени финансовой устойчивости и об основных негативных факторах, влияющих на устойчивое его функционирование.

10. Проведенный мониторинг экономической деятельности показал, что его конкурентоспособность предприятия снижается. Выявленные факторы и направления позволили разработать и обосновать экономическую стратегию развития хозяйствующего субъекта до 2005 года. Предлагаемая экономическая стратегия развития ОАО «Электросвязь» Орловской области до 2005 года на основе проведения усовершенствованного мониторинга экономической деятельности предприятия, строится на использовании таких конкурентных преимуществ:

- возможность реализации услуг связи по тарифам более низким, чем у конкурентов;
- возможность обеспечения более высокого качества услуг связи за счет использования современных технологий;
- возможность реализации комплекса дополнительных видов услуг связи.

Их практическая реализация даст возможность предприятию увеличить доход на 247,2 млн. руб. и повысить общую рентабельность своей деятельности до 44,3%.

Основное содержание диссертации отражено в публикациях:

1. Совершенствование методики проведения диагностики финансового состояния предприятия. // Сборник докладов Международной научно – практической конференции «Проблемы региональной аграрной экономики – Орел: Изд – во ОрелГАУ, 2000.- с. 72-75.

2. Методика определения возникновения предпринимательских рисков // Сборник статей научно – практической конференции аспирантов и соискателей экономического факультета по итогам научных исследований.- Орел: Изд – во ОрелГАУ, 2001.-с. 68-70.

3. Механизм санации предприятия – должника // Сборник научных трудов межвузовской конференции «Социально – экономические и инновационное развитие России и региона: реальности и перспективы». Неделя Науки – 2001. Книга 1.- Орел, ОКИ, 2001.- с. 78-82.

4. Ценообразование на услуги связи на региональном телекоммуникационном рынке // Материала IV научно – практической конференции Орловского филиала СГИ «Современное образование – пути и перспективы развития в XXI веке .- Орел: ОФ СГИ, 2002.-с. 85-89.

5. Совершенствование методики проведения мониторинга экономической деятельности предприятий // Сборник научных докладов аспирантов, соискателей и молодых ученых экономического факультета Орел ГАУ на научно - практической конференции «Модели хозяйственного развития АПК: проблемы, поиски, решения». – Орел: Изд – во Орел ГАУ, 2002. – с. 141-145.

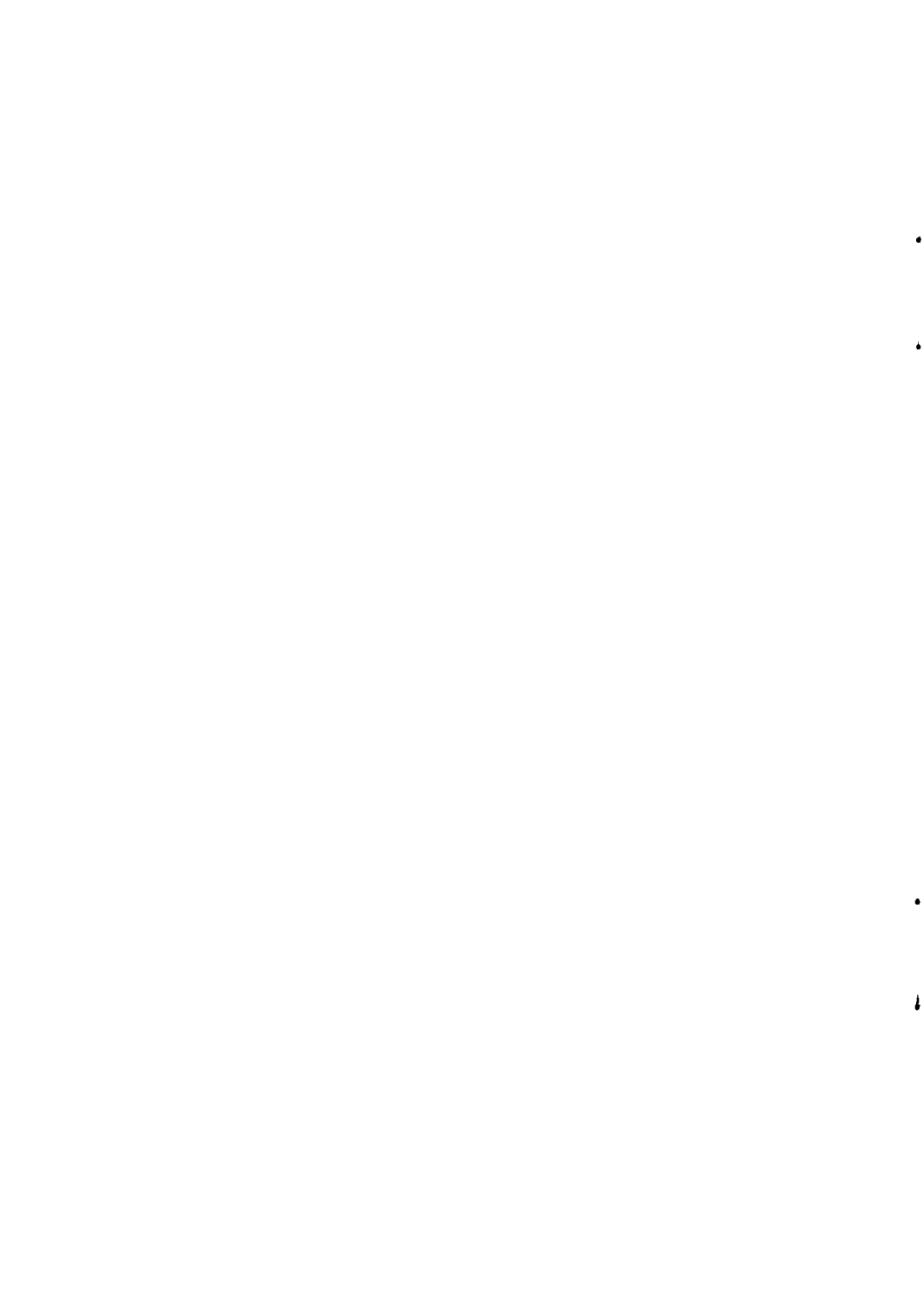
6. Особенности экономической стратегии ОАО «Электросвязь» на региональном телекоммуникационном рынке // Материалы межвузовского круглого стола « Моделирование и прогнозирование социально – политических и

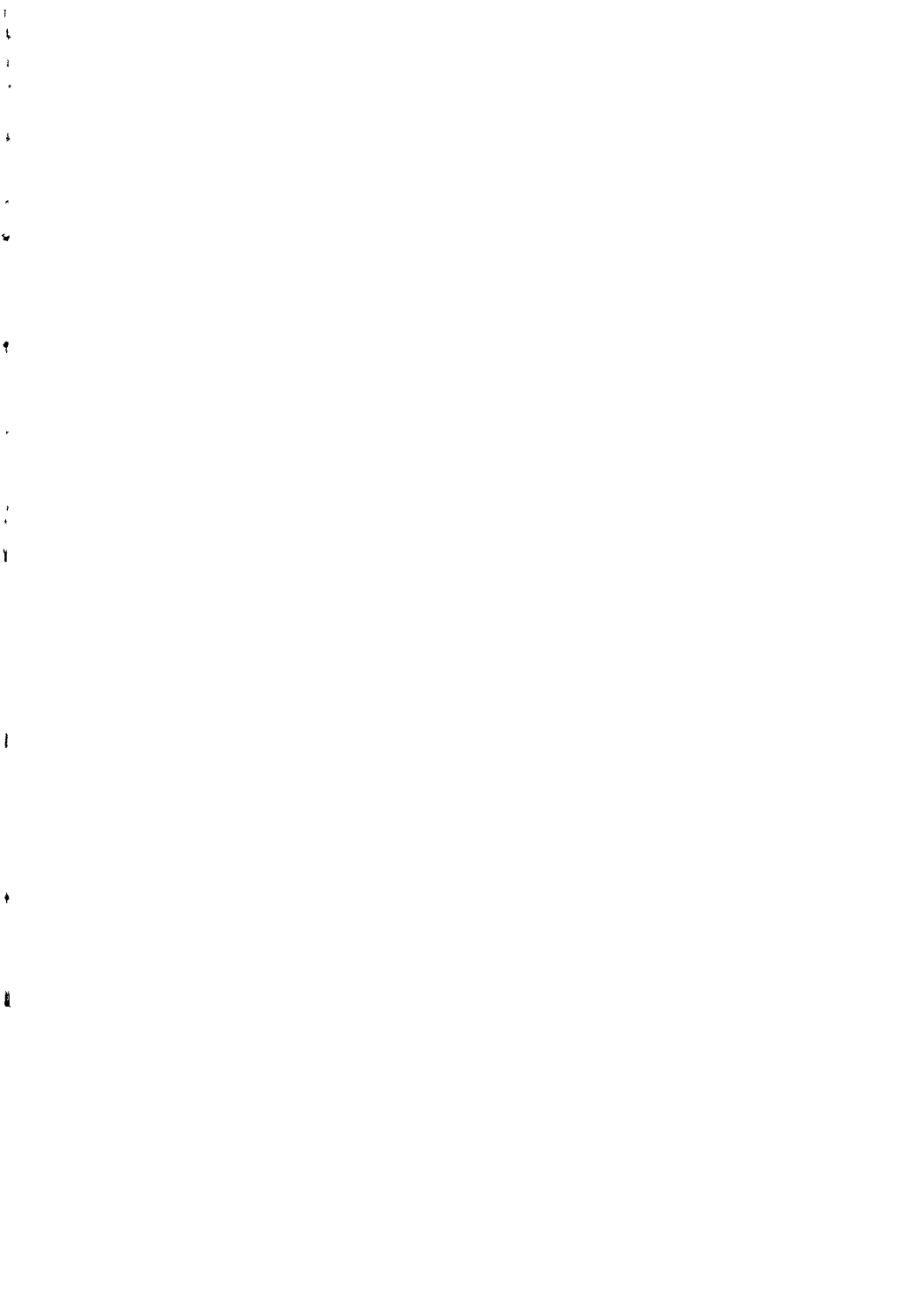
экономических явлений и процессов: региональный аспект».- Орел: Изд- во ОРАГС, апрель 2002. – с. 65 – 68.

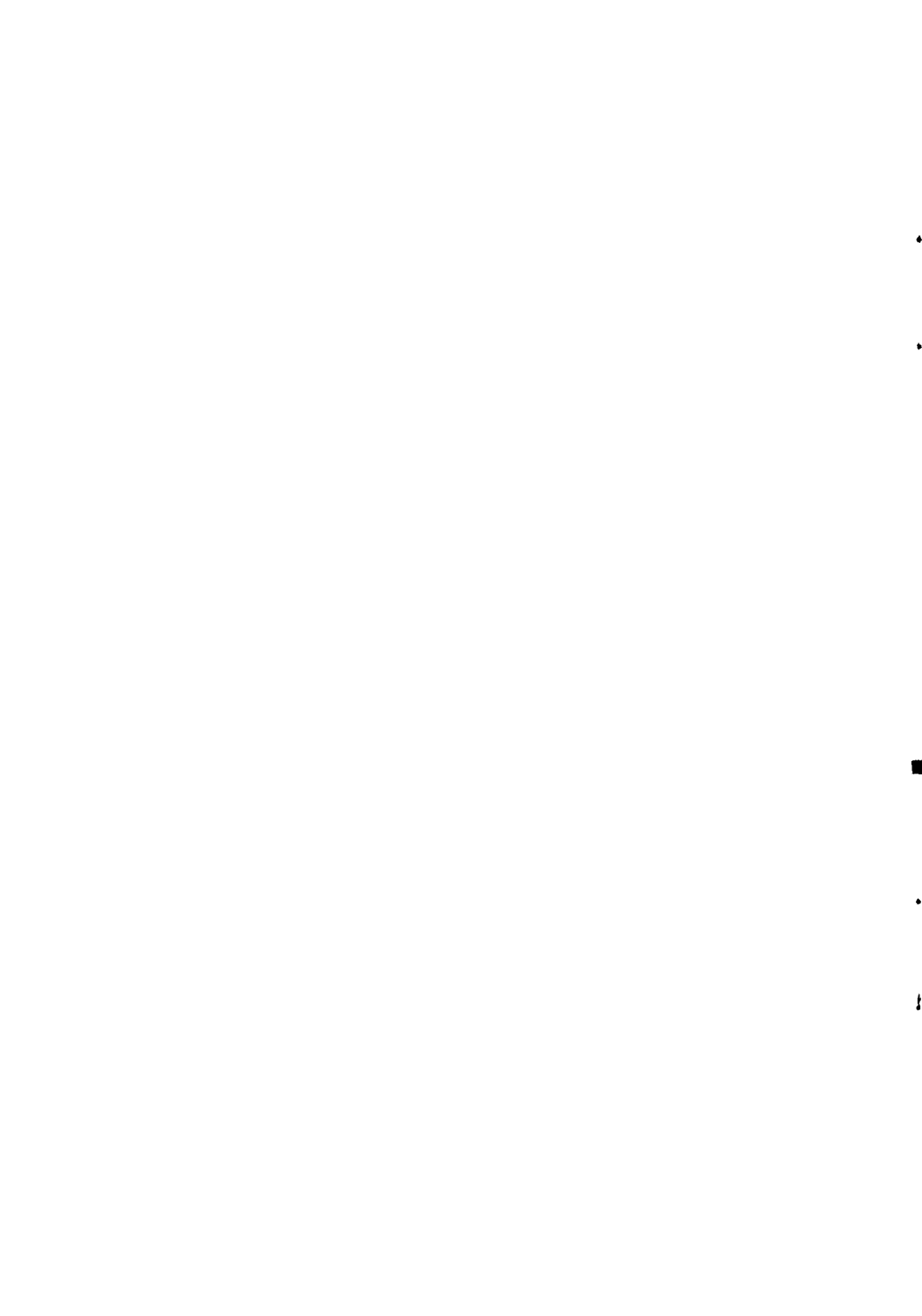
7. Учебно – методическое пособие для проведения практических занятий по дисциплине «Менеджмент» для студентов экономического факультета. – Орел: Изд – во Орел ГАУ, 2002.- 47 с.

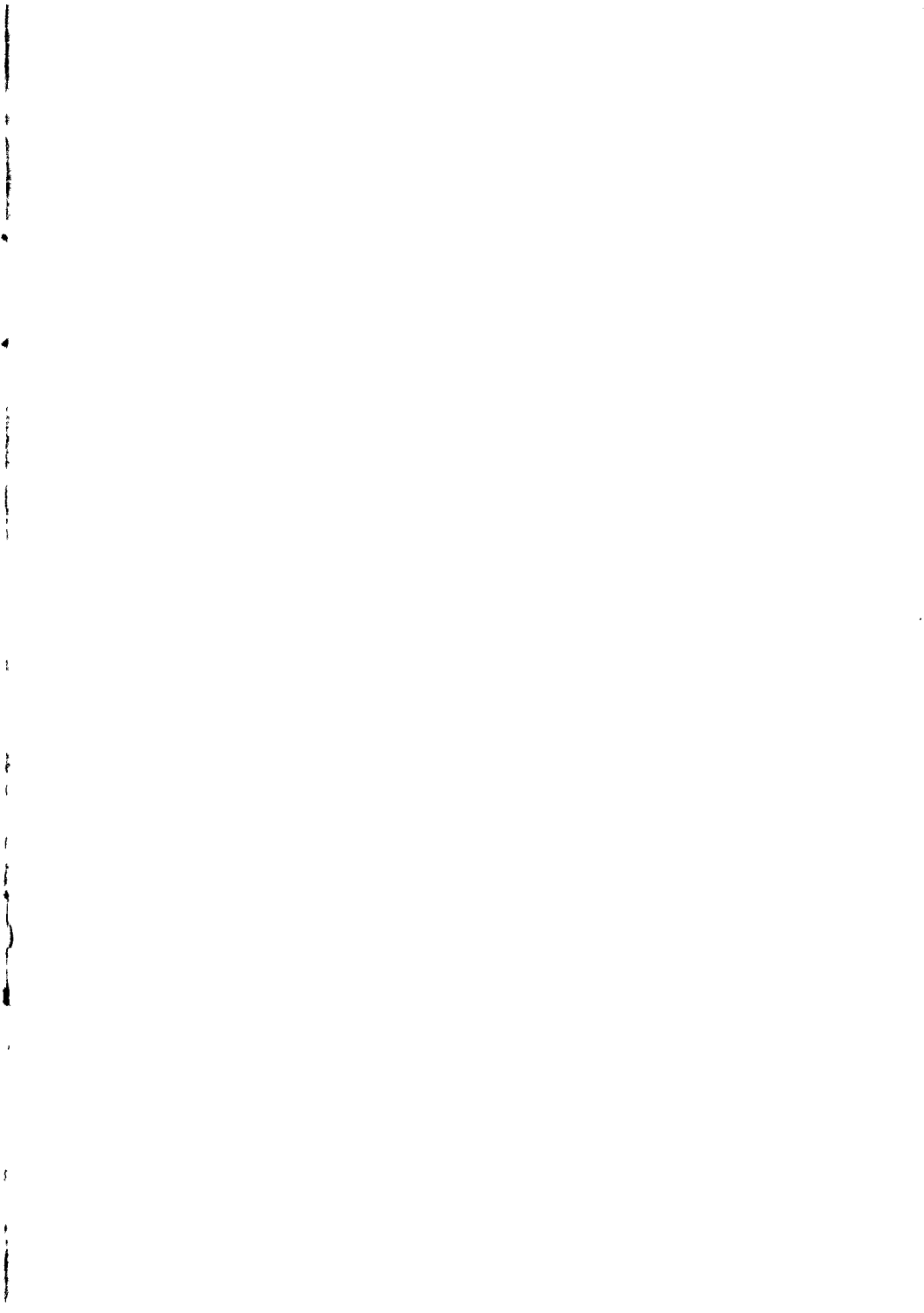
Отпечатано с готового оригинал-макета в ОГУП «Орловская областная типография «Труд».

302028, г. Орел, ул. Ленина, 1. Заказ № 3292. Тираж 100 экз.









РНБ Русский фонд

2004-4

26617



03 ИЮН 2002